



О развитии черной металлургии и перспективах реализации инвестиционных проектов

А.А. Мордашов
Президент НП «Русская Сталь»
Генеральный директор ОАО «Северсталь»

Челябинск, 16 июля 2013 г.

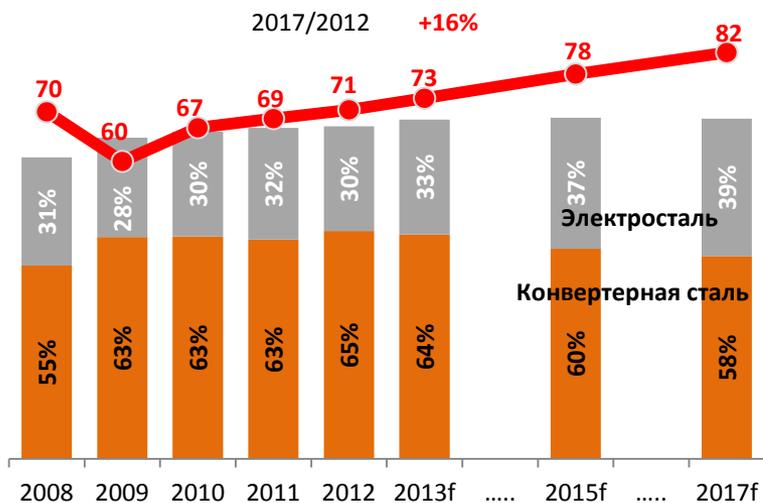
Металлопотребление по основным регионам мира, млн т

	2008	2009	2010	2011	2012	2013 (f)
Китай	447	551	588	634	646	669
темп роста, год к году	-	23%	7%	8%	2%	3%
Европейский союз (27)	183	120	145	154	140	139
темп роста, год к году	-	-35%	21%	7%	-9%	0%
Прочая Европа	29	24	30	33	35	37
темп роста, год к году	-	-17%	24%	13%	6%	6%
США	98	59	80	89	97	99
темп роста, год к году	-	-40%	35%	12%	8%	3%
Россия	35	25	36	41	42	43
темп роста, год к году	-	-30%	43%	15%	2%	3%

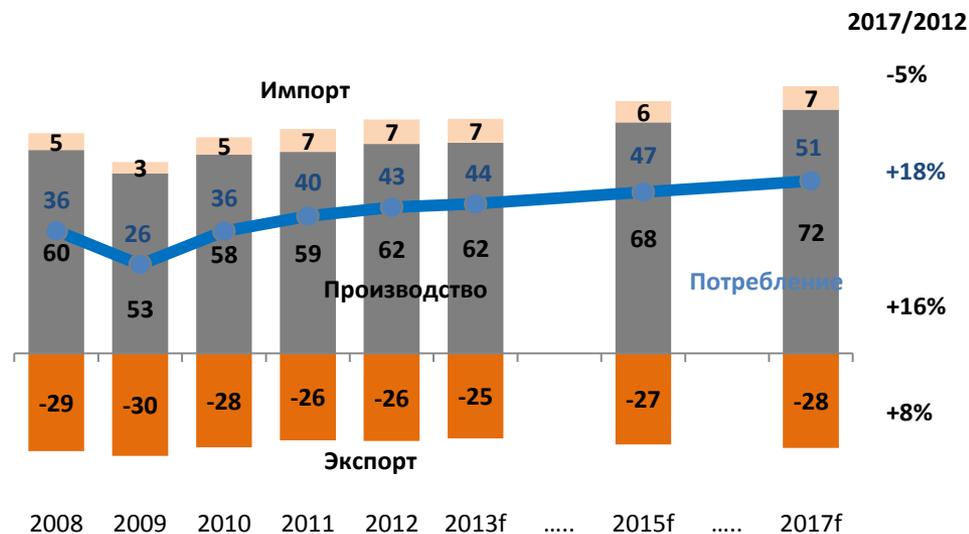


- Металлопотребление снижает темпы роста из-за финансового кризиса

Производство стали в РФ, млн т



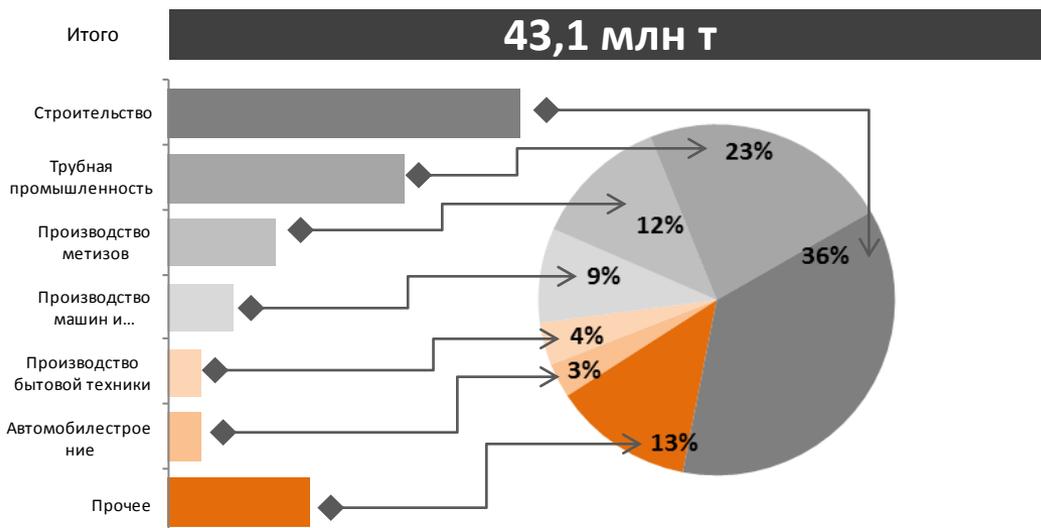
Производство и потребление готового проката в РФ, млн т



- По оценке, в 2013 г. объем производства и импорта сохранится на уровне 2012 г. (62 млн т и 7 млн т соответственно), а объем экспорта снизится на 1 млн т
- В перспективе до 2017 г. ожидается рост производства стали и проката на 16% (в среднем на 3 % в год)
- Основным драйвером роста производства будет внутреннее потребление, которое вырастет на 18%
- Экспорт увеличится на 8%

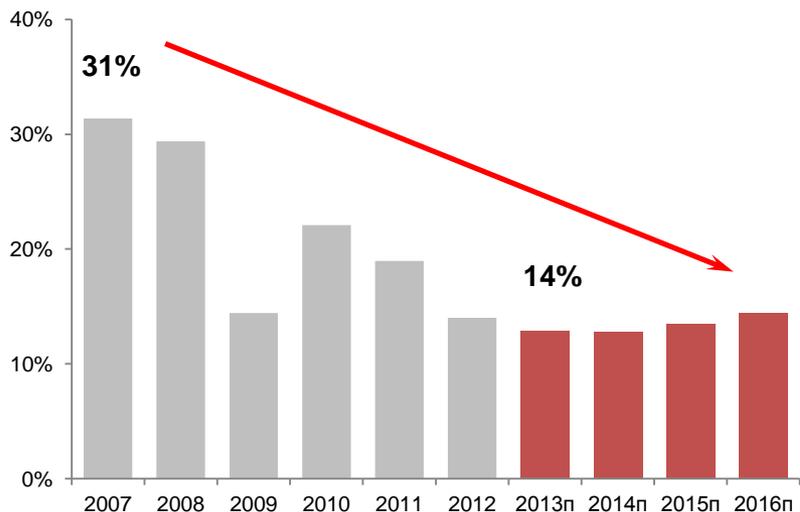
	Потребление, 2012 млн т	CAGR 08-12	CAGR 13-17
Автомобилестроение	1,4	-6%	6%
Производство бытовой техники	1,4	8%	9%
Производство машин и оборудования	2,9	0%	4%
Производство метизов	4,8	-3%	4%
Строительство	15,8	2%	4%
Трубная промышленность	10,6	2%	3%
Прочее	6,3	2%	2%

в 2012 г., млн т

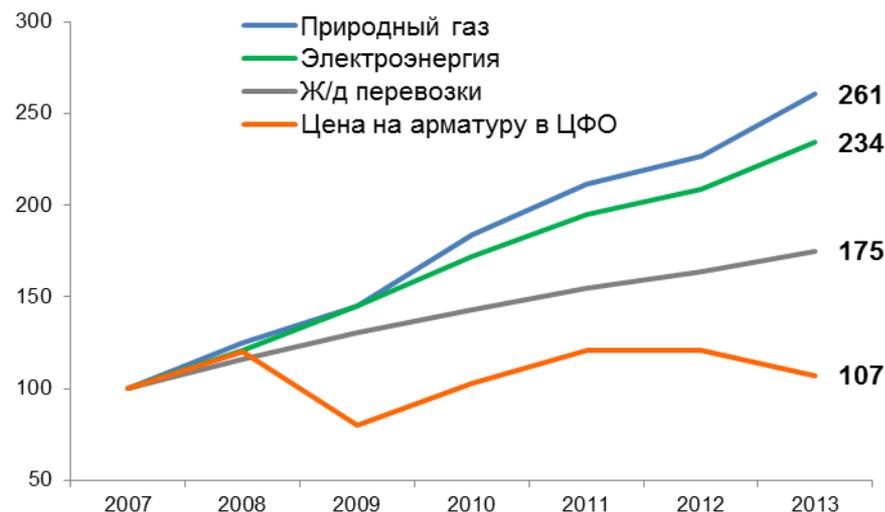


- Наибольший темп роста потребления до 2017г. ожидается в производстве бытовой техники – 9%
- Строительная отрасль - основной потребитель проката в абсолютных показателях – несколько увеличит темпы роста

Динамика средневзвешенной рентабельности по EBITDA 5-ти крупнейших российских сталелитейных компаний в 2007-2016гг.

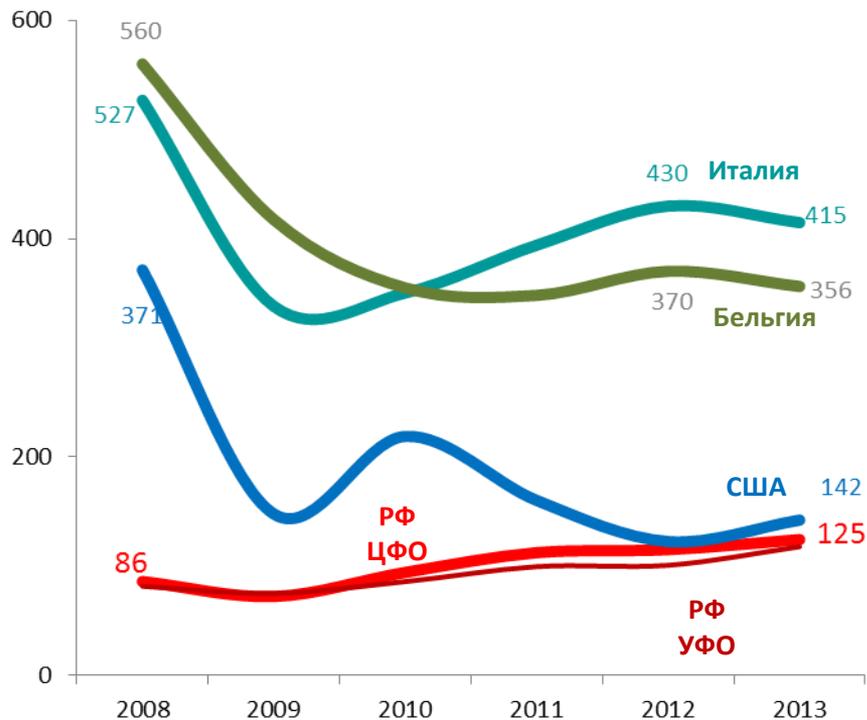


Динамика цен и тарифов естественных монополий и цен на сталь в РФ (2007=100)

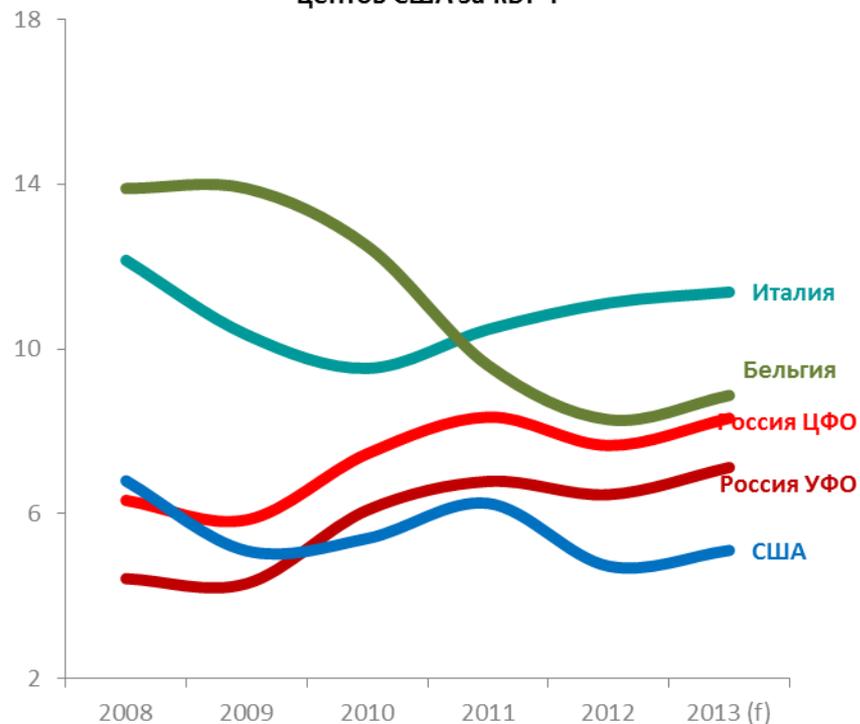


Как показывает анализ, рентабельность российской черной металлургии (по EBITDA) уже упала с 31% в 2007г. до 14% в 2012г. и как считают аналитики, скорее всего, останется на этом уровне в ближайшие 3 года.

Динамика цен на газ, долларов США за 1000 м³



Динамика цен на электроэнергию, центов США за кВт·ч

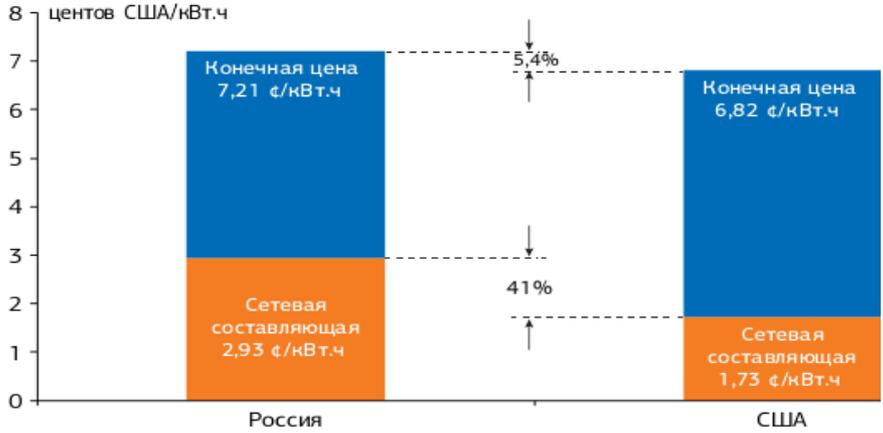


Необходимо:

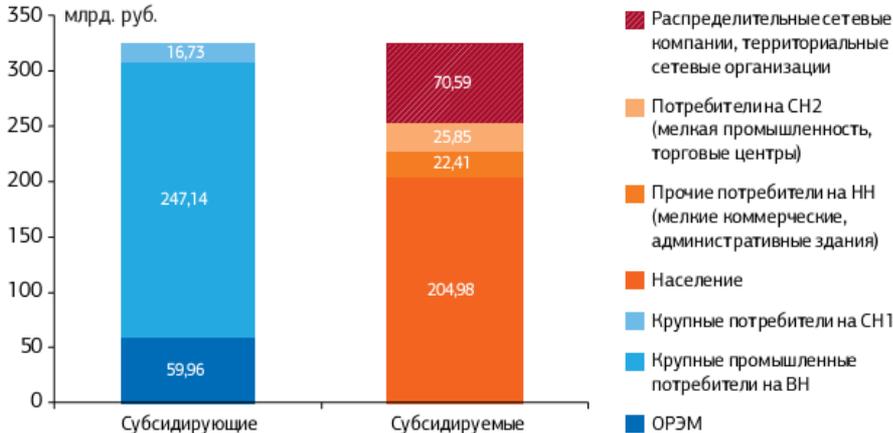
- Ликвидировать перекрёстное субсидирование в энергетике с 1 января 2014 г.
- Ограничить рост цен на природный газ для промышленных потребителей

Перекрестное субсидирование в электроэнергетике

Объём перекрёстного субсидирования в энергетике, по оценкам экспертов энергетического центра бизнес-школы «Сколково», уже достиг 324 млрд рублей, потери роста промышленного производства от перекрёстного субсидирования составляют 3,6%, что сопоставимо с ежегодными показателями роста промпроизводства в России.



Источник: ЕИА, Энергетический центр бизнес-школы СКОЛКОВО
* пересчет по среднегодовому номинальному обменному курсу



Источник: Энергетический центр бизнес-школы СКОЛКОВО

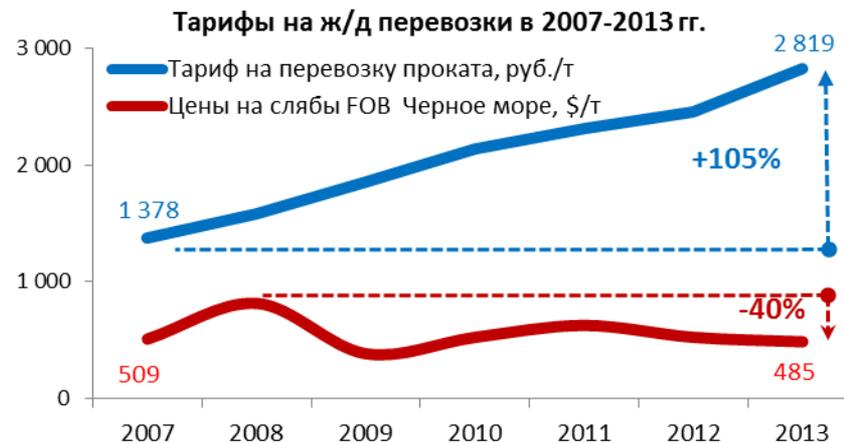
В результате перекрёстного субсидирования годовой темп роста ВВП снижается на 0,8% ежегодно и ухудшает конкурентоспособность как российских производителей, так и отдельных регионов страны.

Необходимо:

- **снижение операционных затрат электросетевых компаний за счёт повышения их эффективности**
- **оптимизация раздутых инвестиционных программ естественных монополий**
- **введение социальной нормы потребления электроэнергии**



Источник: ОАО «НЛМК», WSD



Источник: РЖД, SBB



Источник: ОАО «НЛМК», WSD

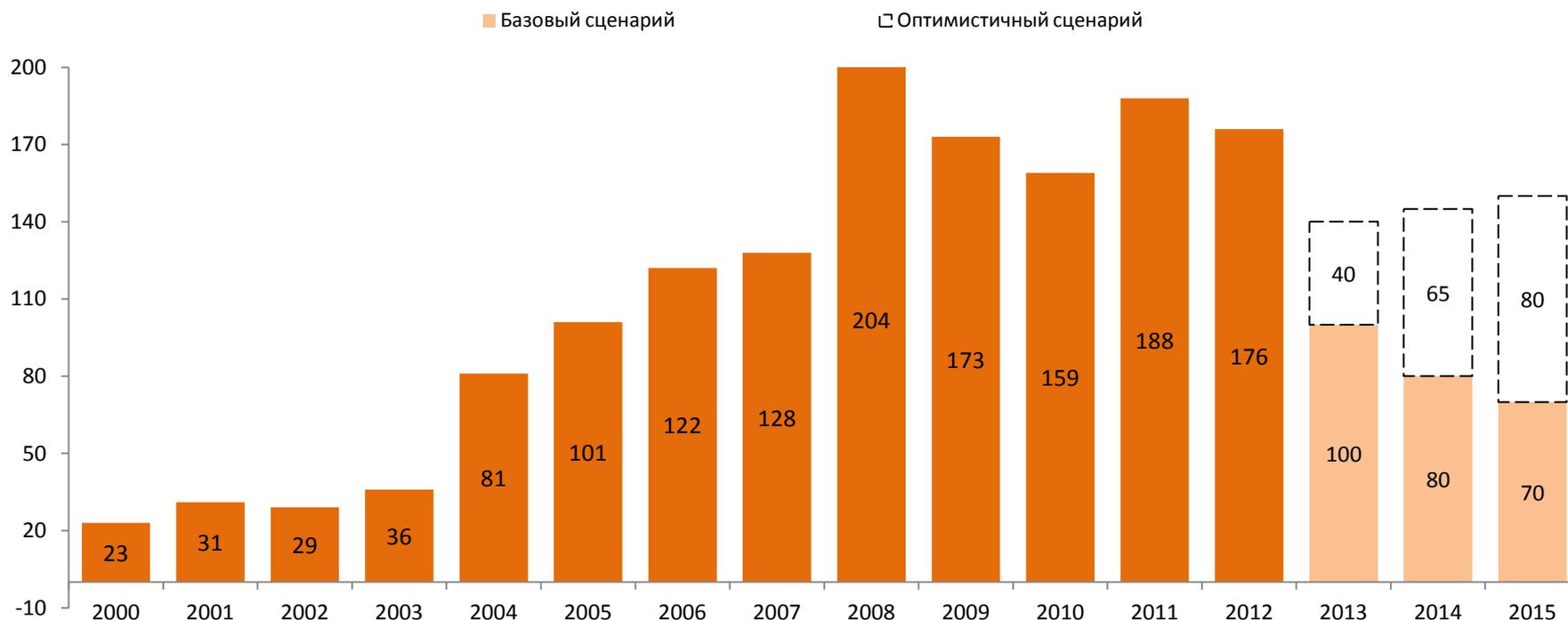


Источник: РЖД

Необходимо:

- Ограничить рост тарифов естественных монополий, начиная с 1 января 2014 г., уровнем инфляции предыдущего года
- Перейти на долгосрочное (до пяти лет) тарифообразование в сфере грузовых железнодорожных перевозок

Динамика инвестиций металлургических компаний РФ, млрд руб.



- **Инвестиции черной металлургии 2000-2012гг. составили около 1,45 трлн руб.**
- Значительные средства направлены в экологию, энергосбережение, транспортную инфраструктуру
- Инвестиции в модернизацию черной металлургии в 2000-2008 гг. увеличились в 8,7 раз (с 23 до 199 млрд руб.).
- **Продолжение инвестиционных программ компаний черной металлургии будет зависеть от конъюнктуры рынка и уровня государственной поддержки отрасли**

Компания-член НП "Русская Сталь"	Наименование инвестиционного проекта	Срок реализации проекта и выхода на проектную мощность (план)	Объём инвестирования (план), млн руб.		Создание инфраструктуры
			Всего	в т.ч. на создание инфраструктуры	
ОАО ХК "Металлоинвест"	Освоение Удоканского месторождения меди, Забайкальский край	2014-2019 гг. 2019 - выход на проектную мощность	207 000	57 200	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ТЭЦ, ✓ Железнодорожная инфраструктура (сортировочная станция) ✓ Вахтовый поселок
Группа Мечел	Первая очередь проекта «Эльгинский угольный комплекс», Республика Саха (Якутия)	2008-2016 гг. полная проектная мощность - 2023г.	170 000	102 200	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Вахтовый поселок, ✓ Внешнее электроснабжение ✓ Железнодорожный путь Эльга-Улак, ✓ Аэропорт
ООО "ЕвразХолдинг"	Железорудное месторождение «Таежное», Республика Саха (Якутия)	2013-2018гг., выход на проектную мощность - 2019 год	62 000	8 019	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Рабочий поселок, ✓ Транспортная инфраструктура (железнодорожная ветка), ✓ инженерная инфраструктура
ООО "ЕвразХолдинг"	Участок «Межегей» Улуг-Хемского угольного бассейна, Республика Тыва	1-ый этап - 2012-2014; выход на проектную мощность 2015 год	56 200	18 051	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Рабочий поселок, ✓ Транспортная инфраструктура (реконструкция автодороги), ✓ Инженерная инфраструктура .
ОАО "Северсталь"	Участок Центральный Западной части Улуг-Хемского угольного бассейна, Республика Тыва	2019 -ввод в эксплуатацию 2021 -выход на проектную мощность	67 000	39 000	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Железнодорожная линия Кызыл-Курагино, железнодорожный мост , ✓ Модульная ТЭЦ в г.Кызыл. ✓ Долевое участие в строительстве санатория- и объектов жилищного фонда.

Компания-член НП "Русская Сталь"	Наименование инвестиционного проекта	Срок реализации проекта и выхода на проектную мощность (план)	Объем инвестирования (план), млн руб.		Создание инфраструктуры
			Всего	в т.ч. на создание инфраструктуры	
Группа НЛМК	Участок в пределах шахтного поля №3 Усинского месторождения, Республика Коми	2011-2018 гг. Выхода на проектную мощность - 2020г.	42 670	10 200	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Социальная инфраструктура, ✓ Транспортная инфраструктура (железнодорожная ветка, автодороги) ✓ Инженерная инфраструктура
ОАО «Северсталь»	Шахтное поле № 1 Усинского месторождения, Республика Коми	2020 год - ввод в эксплуатацию 2023 год - выход на проектную мощность	28 200	2 500	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Транспортная инфраструктура ✓ Энергетическая инфраструктура, ✓ Территориальная и региональная инфраструктура.

ИТОГО: 633 070 237 170

Из запланированных расходов на реализацию проектов более 30% - расходы на инфраструктуру в труднодоступных и отдаленных местностях. С учетом сложной финансовой конъюнктуры реализация проектов может быть приостановлена. В отсутствии компенсации расходов в инфраструктуру, планируемые поступления от НДСПИ в бюджет по этим проектам могут быть не достигнуты.

Необходимо:

Стимулировать реализацию указанных проектов путем предоставления льготы по уплате налога на добычу полезных ископаемых при освоении месторождений твердых полезных ископаемых в труднодоступных, отдаленных местностях, требующих существенных затрат пользователя недр на создание необходимой инфраструктуры (Республика Тыва, Республика Коми, Республика Саха (Якутия), Забайкальский Край).

PS: соответствующие поручения были ранее даны Президентом РФ В.В. Путиным и Председателем Правительства РФ Д.А. Медведевым.

Сумма затрат по завершенным и реализуемым инвестиционным проектам компаний-членов НП «Русская Сталь» составляет:

4,8 млрд. рублей

С целью исключения рисков по возврату как будущих, так и уже вложенных денежных средств, необходимо предусмотреть:

возможность клиентов ж.д. транспорта стать совладельцами инфраструктуры наравне с ОАО «РЖД»

компенсацию потерь грузовладельцев от отвлечения денежных средств на развитие непрофильной деятельности за счет учета ставки рефинансирования в скидке с тарифа

возможность привлечения альтернативных (по отношению к ОАО «РЖД») подрядных организаций для строительства и реконструкции инфраструктуры

механизм налогового благоприятствования



Вложение средств в железнодорожную инфраструктуру возможно при безусловном выполнении следующих принципов – прозрачность, возвратность, платность!

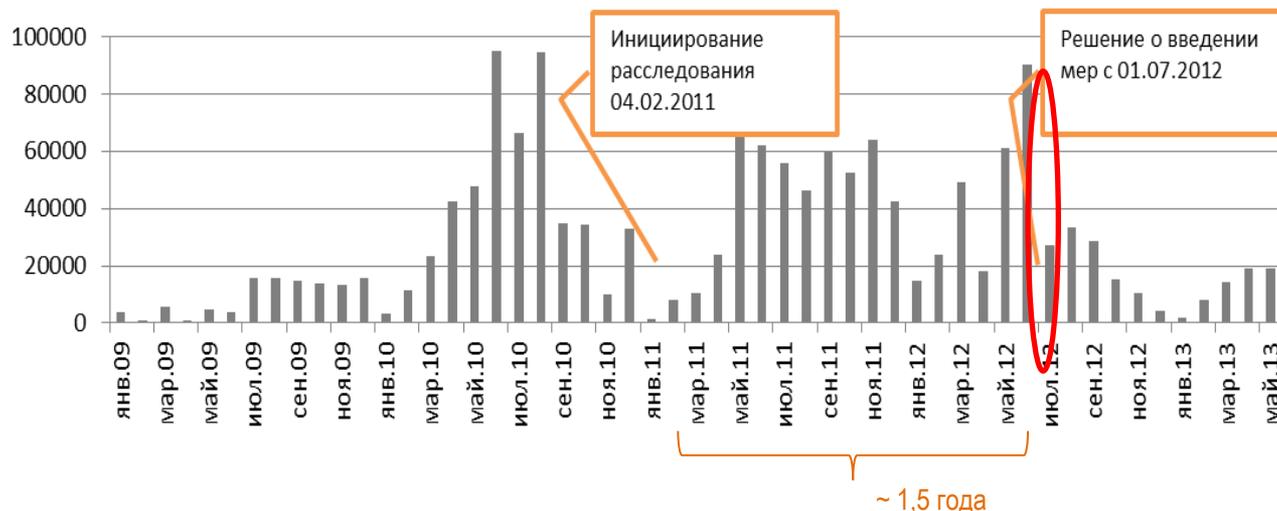
Необходимо:

- Предусмотреть на законодательном уровне возможность возврата инвестиций в инфраструктуру железнодорожного транспорта

Доработать с учетом замечаний крупных грузовладельцев:

- проект Постановления Правительства РФ «Об утверждении правил установления (изменения) ...»
- проект Федерального закона «Об основах государственно-частного партнерства в Российской Федерации»

Импорт в РФ проката с полимерным покрытием из Китая

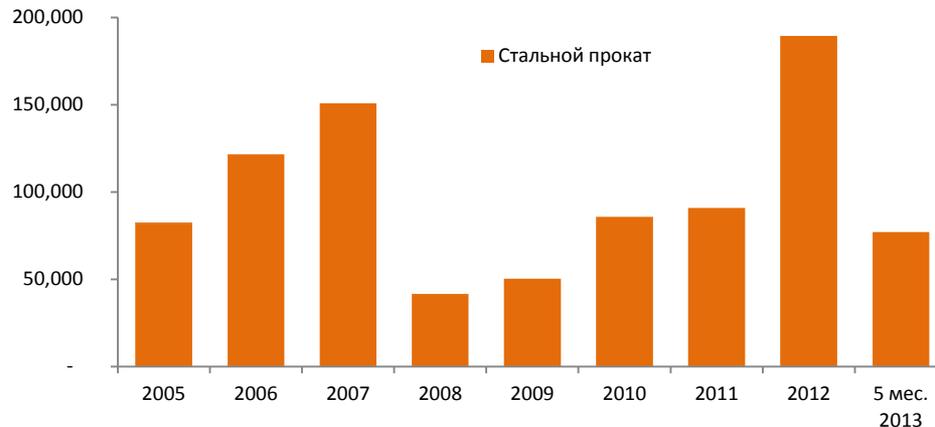


- С начала расследования из КНР было импортировано **750 тыс. тонн** проката, что больше чем за **2,5 предыдущих года**
- Принятие решения ЕЭК в мае 2012 г. привело к импорту более **90 тыс. тонн** в июне 2012 г.

Необходимо:

- Реализовать меры по повышению эффективности механизмов торговой защиты отечественных предприятий реального сектора в условиях открытой экономики
- Обеспечение **возможности ретроактивного применения** предварительных и окончательных мер торговой защиты
- Введение предварительных пошлин
- Сокращение сроков проведения расследований
- Формирование единого статистического источника экспортно-импортных операций стран-членов Таможенного Союза и обеспечение доступа к нему отраслевым объединениям отечественных производителей

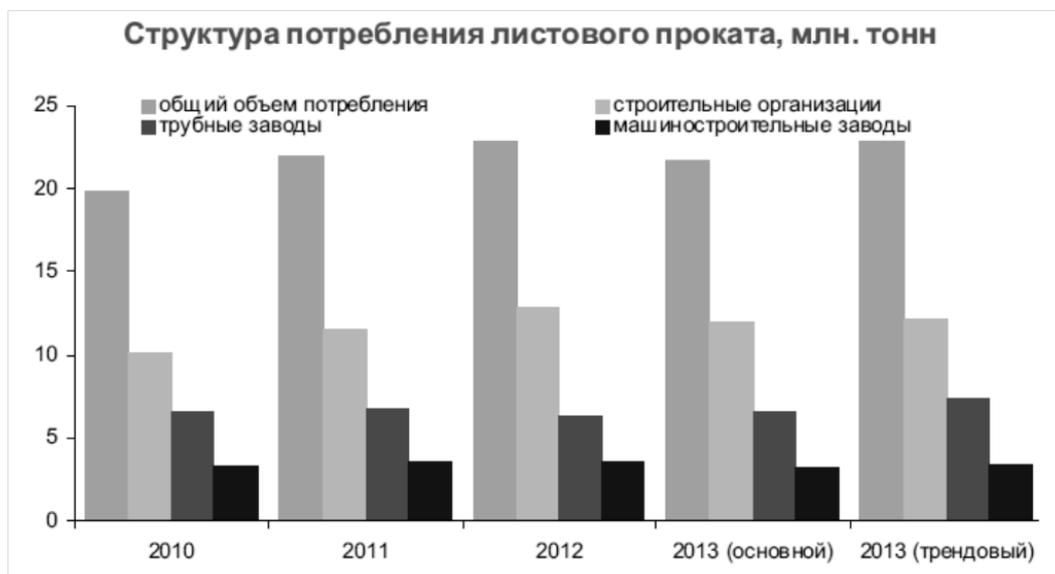
Импорт проката в Краснодарский край*, тонн



- Только 50% металлопроката, используемого для строительства инфраструктурных объектов в г.Сочи, российского производства
- В 2012 году под строительство Олимпийских объектов импорт проката достиг рекордного уровня в 190 тыс. тонн

Необходимо:

- Законодательное закрепление норм по обязательному потреблению российского металлопроката, труб и комплектующих при участии предприятий в реализации государственных программ («Покупай российское»)
- Создание системы ценовых преференций при закупки товаров российского происхождения
- Контроль за использованием российского сырья при производстве закупаемых товаров



Доля машиностроительного комплекса в металлопотреблении остается крайне низкой

Источник: *Металл Эксперт*

За 1 квартал 2013 года производство машин и оборудования сократилось на 7,7%,

Источник: *Росстат*

Необходимо:

- Обеспечение льготного финансирования машиностроительных компаний при закупках российского металлопроката и комплектующих
- Льготное кредитование машиностроительных компаний под проекты модернизации производства, строительства новых мощностей при ликвидации действующих
- Развитие экспортных программ для машиностроительных заводов
- Создание новых производств, например, под государственные инфраструктурные проекты с налоговыми льготами

Визуальное сравнение новых труб и бывших в употреблении



Ежегодный ущерб в результате применения труб, бывших в употреблении, оценивается в размере 500 – 600 млн долл. США для трубной и 150 – 200 млн долл. США для металлургической отраслей.

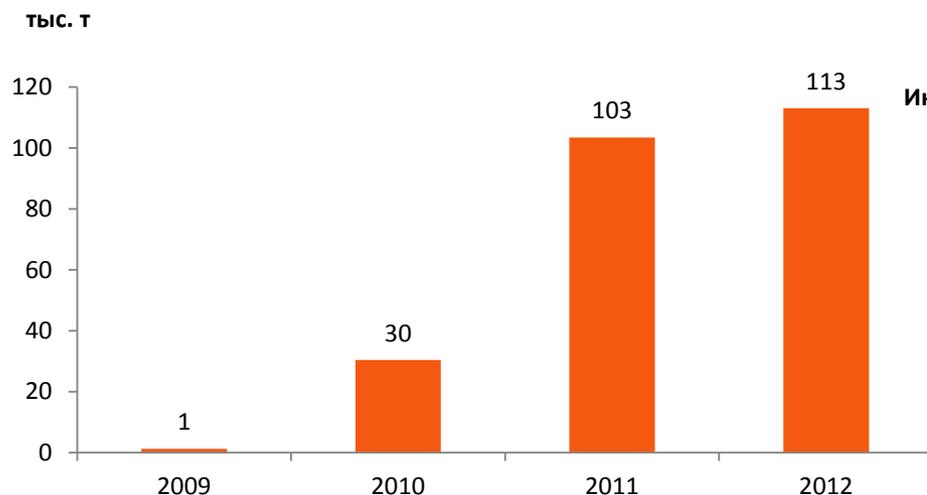
Рынок б/у труб	Срок службы б/у трубы	Причина неправомерного применения б/у труб
По экспертной оценке от 500 до 700 тыс. тонн в год.	Гарантийный срок службы отсутствует.	Низкая стоимость - 12 – 17 тыс. руб. за тонну, что в 2 – 2,5 раза меньше стоимости новой трубы.

Необходимо:

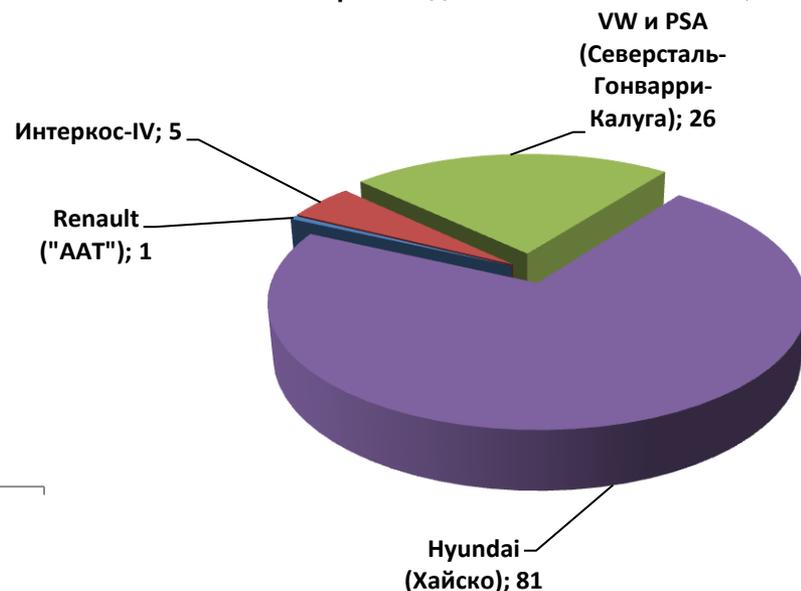
Усилить контроль за применением труб на всех этапах жизненного цикла строительного объекта, в том числе **внести изменения в ФЗ № 384 «Технический регламент «О безопасности зданий и сооружений»** и рассмотреть возможность внесения изменений в Градостроительный кодекс РФ

Иностранные автопроизводители, организовавшие промышленную сборку автомобилей на территории РФ, увеличивают импорт металлопроката при наличии альтернативного российского проката соответствующего качества

Импорт проката в адрес иностранных автопроизводителей в РФ за период 2009-2012 гг.



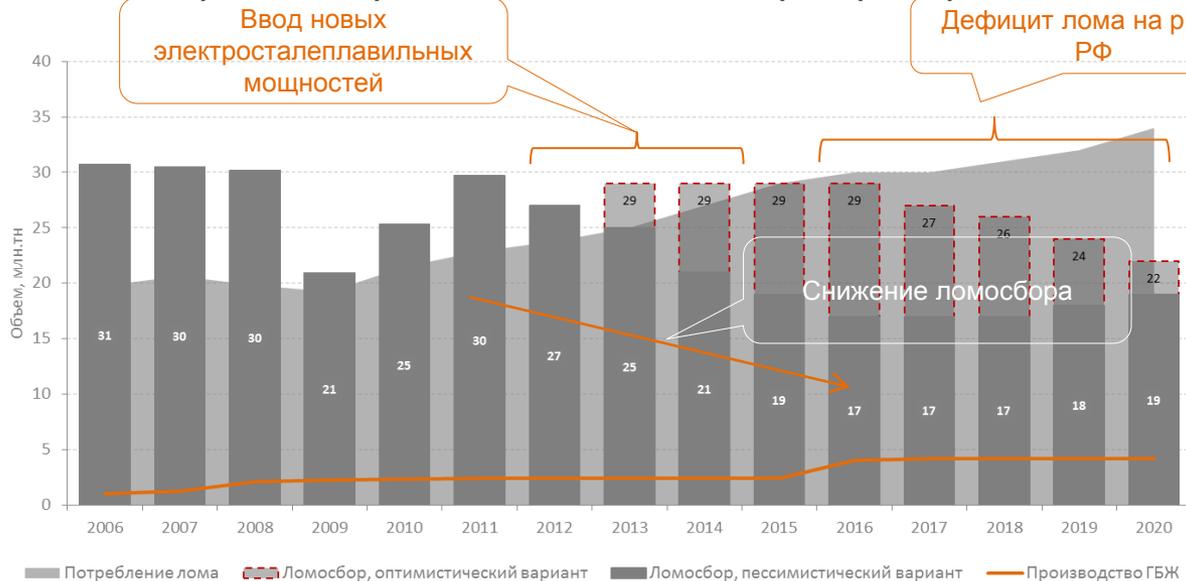
Импорт проката в адрес иностранных автопроизводителей в РФ за 2012 г., тыс. т



Необходимо:

- **Внести изменения в нормы, регламентирующие порядок промышленной сборки** в части увеличения доли российского металла в потреблении отечественными и иностранными автопроизводителями
- **Рассмотреть вопрос о внесении соответствующих изменений** в формулу расчета локализации производства, установленную в соответствии с **Постановлением Правительства РФ №166 от 29 марта 2005 г.**, с целью учета использования российского металлопроката

Баланс потребления и предложения металлолома и горячебрикетированного железа (ГБЖ) в России



- Ожидается дефицит лома, вследствие пуска новых электросталеплавильных мощностей и сокращения ломосбора
- Частично потребность в ломе может быть удовлетворена за счет ГБЖ

Необходимо:

Рассмотреть возможность освобождения от налога на добавленную стоимость импорта лома и отходов черных и цветных металлов в Российскую Федерацию из Республики Казахстан и разработать другие меры



«Методика исчисления размера вреда, причиненного водным объектам вследствие нарушения водного законодательства» утверждена Приказом Минприроды РФ № 87 от 13 апреля 2009 г.

Установленный Методикой механизм исчисления вреда (умножение массы сброса на таксу и различные коэффициенты) дублирует механизм исчисления платы за сброс. Таким образом, ее применение ведет не к достоверному возмещению вреда, а лишь к дополнительному взиманию денежных средств с природопользователей за сбросы.

Основания для исчисления размера вреда

Требования Гражданского Кодекса РФ	Положения Методики
✓ Установление противоправного деяния	✓ Предусмотрено (выявление превышений нормативов сбросов)
✓ Установление факта причинения вреда	✓ Приравнивается к противоправному деянию (выявление превышения нормативов сбросов)
✓ Установление причинно-следственной связи между противоправным деянием и фактом причинения вреда	✓ Не предусмотрено

По результатам экспертизы Методики Министерством экономического развития России подготовлено заключение (от 23 апреля 2013 года), предусматривающее необходимость ее пересмотра и внесения изменений.

Необходимо:

Пересмотреть и внести изменения в **«Методику исчисления размера вреда, причиненного водным объектам вследствие нарушения водного законодательства»**

Сравнение нормативов сброса для горнодобывающего предприятия

	Параметр	Нормативы сброса, мг/л		
		Россия ПДК р.х.	Австралия	ЕС
1.	Биологическое потребление кислорода (полн.)	3,0	20	25
2.	Химическое потребление кислорода	30	50	125
3.	Взвешенные в-ва	+0,25 к фону	30	25
4.	Нефтепродукты	0,05	10	15
5.	Общий азот	Не нормируется	Не нормируется	15
5.1.	Ион аммония	0,05	Не нормируется	Не нормируется
5.2.	Нитраты	40	Не нормируется	Не нормируется
5.3.	Нитриты	0,08	Не нормируется	Не нормируется
6.	Растворимое железо	0,1	Не нормируется	Не нормируется

Действующее законодательство обязывает предприятия **очищать водные стоки до состояния более чистого, чем забираемая из природных источников вода**

Законодательство **не регулирует вопрос сброса загрязняющих веществ на рельеф местности**, вся масса сбросов учитывается Росприроднадзором как сверхнормативная

В результате компании обременяются **многомиллиардными затратами**, связанными с платежами за сброс и инвестициями в установки очистки (причем до половины их стоимости – очистка фонового загрязнения)

Необходимо:

- **Разработать нормативы качества окружающей среды** с учетом особенностей существующего загрязнения конкретных водных объектов РФ и экономически обоснованного внедрения доступных технологий очистки сточных вод
- Ускорить разработку и принятие нормативных правовых актов, регулирующих вопрос сброса загрязняющих веществ на рельеф местности.



1,8 млрд т неопасных отходов
горно-металлургического комплекса
ежегодно размещается в РФ

более 1 млн гектар
общая площадь нарушенных земель РФ,
требующих рекультивации

Решение:
Использование
неопасных отходов
для рекультивации
(в данный момент
запрещено)

**Вскрышная
порода**

Неопасные ландшафтообразующие компоненты

Не подвергаются физ., хим., биол. трансформации

80-90% отходов горнодобывающего предприятия:
искажают статистику, завышают платежи за НВ

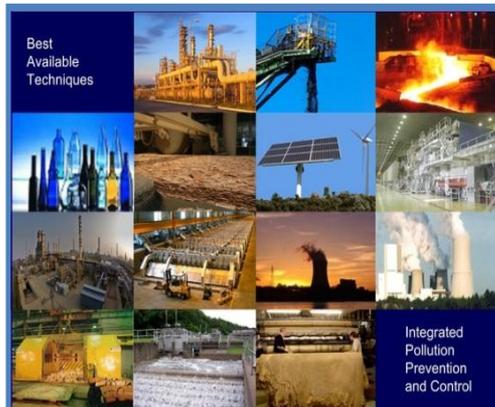
В международной практике не облагаются платой

Не могут быть переработаны, несмотря на любые санкции

Решение:
Нецелесообразно
считать отходом

Необходимо:

- **Внести в ФЗ «О недрах»** определения «рекультивация», «природная полость», «искусственная полость»
- **Внести изменения в законопроект № 584399-5 «О внесении изменений в ФЗ «Об отходах производства и потребления»...», предусматривающие возможность использования отходов горнодобывающей и металлургической промышленности IV и V классов опасности (вскрышные породы, шлаки и т.д.) при рекультивации** природных или техногенных выемок и полостей
- **Исключить вскрышные породы, образующиеся при разработке месторождений полезных ископаемых, из состава отходов**



Текущая редакция з/п о технологическом нормировании (наилучших доступных технологиях) грозит обернуться потерей конкурентоспособности промышленности РФ:

- слишком высокие затраты
- нереальные сроки внедрения
- более жесткие условия, чем в ЕС и США (нет учета индивидуальных особенностей)

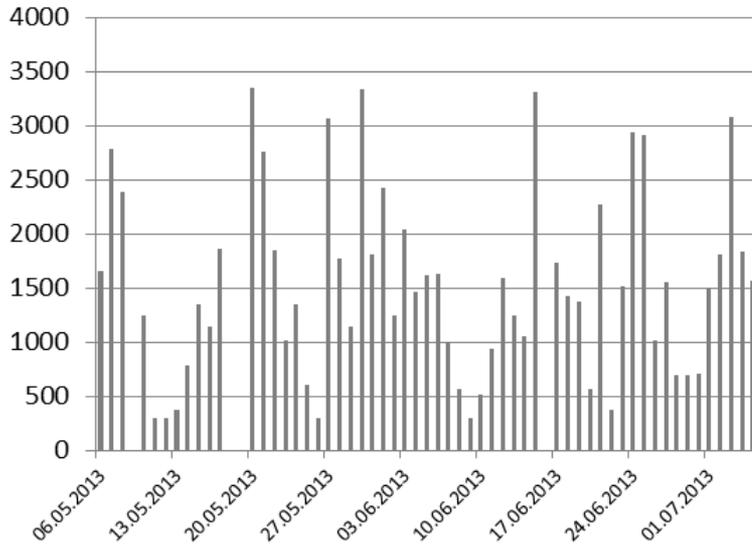
При этом неизвестно, насколько законопроект поможет улучшить экологическую ситуацию:

- нет экспертных заключений
- законопроект охватывает всего 30% выбросов в РФ: за рамками з/п остается
 - ✓Автотранспорт
 - ✓ряд стационарных источников (добыча полезных ископаемых, ЖКХ и др.)

Необходимо:

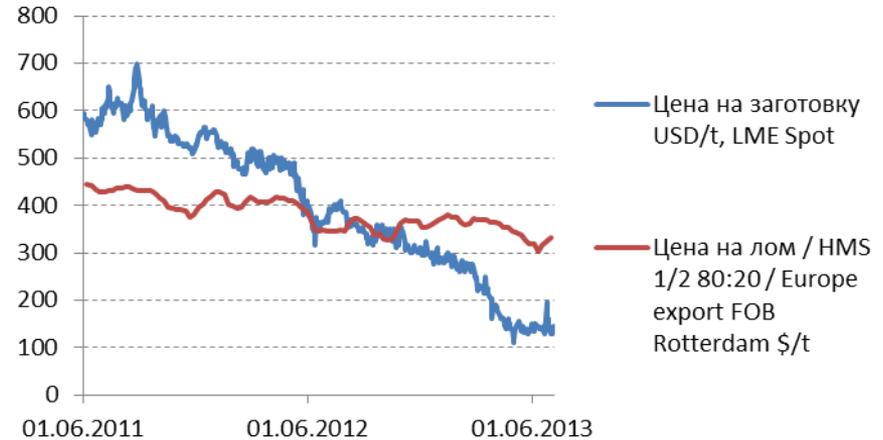
- Провести комплексную оценку ожидаемого экологического эффекта от принятия законопроекта и сопоставить ее с затратами
- Внести изменения в законопроект № 584587-5 (О технологическом нормировании), предусматривающие:
 - учет индивидуальных особенностей предприятия и местности при установлении лимитов негативного воздействия
 - продление переходного периода (не менее 10 лет после принятия соответствующего отраслевого справочника НДТ)

Цена на уголь, руб/тн (СПБМТСБ)



Средневзвешенные цены на уголь, по внебиржевым сделкам регистрируемым на СПБМТСБ, варьируются **от 300 до 3.5 тыс. руб. за тонну**, не оказывают влияния на рынок и не являются индикативом при закупке сырья

Цены на стальную заготовку (LME) и лом, US\$/t



Стоимость квадратной заготовки на LME составляет **140 US\$ за тонну**, гораздо ниже стоимости лома и в 3 раза ниже публикуемых индикативных цен

Инициатива ФАС России по внесению металлопроката в Перечень биржевых товаров для обязательной регистрации внебиржевых сделок :

- **приведет к существенному дополнительному обременению бизнеса**
- индикаторы цен на металлопрокат будут нерепрезентативны
- не будет являться заменой существующему мониторингу реализации и производства металлопроката

1. **Обеспечить предоставление льготы по уплате налога на добычу полезных ископаемых при освоении месторождений твердых полезных ископаемых в труднодоступных, отдаленных местностях, требующих существенных затрат пользователя недр на создание необходимой инфраструктуры.**
2. **Ограничить рост тарифов естественных монополий, начиная с 1 января 2014 г., уровнем инфляции предыдущего года.**
3. **Ликвидировать перекрёстное субсидирование в энергетике с 1 января 2014г.**
4. **Ограничить рост цен природного газа для промышленных потребителей.**
5. **Перейти на долгосрочное (до пяти лет) тарифообразование в сфере грузовых железнодорожных перевозок.**
6. **Предусмотреть на законодательном уровне возможность возврата инвестиций в инфраструктуру железнодорожного транспорта:** *стать совладельцами инфраструктуры общего пользования наравне с ОАО «РЖД»; предусмотреть возможность компенсации потерь грузовладельцев от отвлечения денежных средств на развитие непрофильной деятельности за счет учета ставки рефинансирования в скидке с тарифа и при распределении прибыли от совместной эксплуатации инфраструктуры общего пользования; предусмотреть возможность привлечения альтернативных (по отношению к ОАО «РЖД») подрядных организаций для строительства и реконструкции инфраструктуры.*
7. **Реализовать меры по повышению эффективности механизмов торговой защиты отечественных предприятий реального сектора в условиях открытой экономики:** *сокращение сроков проведения расследований; введение предварительных пошлин; обеспечение возможности ретроактивного применения предварительных и окончательных мер торговой защиты; формирование единого статистического источника экспортно-импортных операций стран-членов Таможенного Союза и обеспечение доступа к нему отраслевым объединениям отечественных производителей.*
8. **Закрепить законодательно нормы по обязательному потреблению российского металлопроката и комплектующих при реализации гос.программ (использовать опыт США).** *Осуществлять контроль использования бюджетных средств; рассмотреть возможность применения льготных тарифов на транспортировку при поставках оборудования и металлопроката в адрес и/или от машиностроительных компаний на расстояния более 1000 км; государственное субсидирование лизинговых программ по закупке оборудования; развитие экспортных программ для машиностроительных заводов; инициирование новых производств, например, по ветроэнергетике и под государственные инфраструктурные проекты с налоговыми льготами.*
9. **Усилить контроль за применением труб на всех этапах жизненного цикла строительного объекта, в том числе путём внесения изменений в ФЗ № 384 «Технический регламент «О безопасности зданий и сооружений» и рассмотреть возможность внесения изменений в Градостроительный кодекс РФ.**

10. **Внести изменения в нормы, регламентирующие порядок промышленной сборки, в части увеличения доли российского металла в потреблении отечественных и иностранных автопроизводителей.**
11. **Рассмотреть вопрос о внесении соответствующих изменений в формулу расчета локализации производства в Постановление Правительства РФ №166 от 29 марта 2005 г., с целью учета использования российского металлопроката.**
12. **В целях обеспечения растущего спроса (для снижения проблемы прогнозируемого дефицита) разработать меры, направленные на вовлечение в оборот дополнительных объемов лома черных и цветных металлов:** *рассмотреть возможность освобождения от налога на добавленную стоимость импорта лома и отходов черных и цветных металлов в Российскую Федерацию из Республики Казахстан и Минпромторгу России разработать другие меры.*
13. **Внести изменения в «Методику исчисления размера вреда, причиненного водным объектам вследствие нарушения водного законодательства», установление критериев вреда (загрязнения, деградации, истощения, засорения), установление вины за причинение вреда, приоритетность натурального возмещения вреда, исключение двойного взимания средств за сверхнормативное воздействие и за причиненный вред, сопоставление размера нанесенного вреда и стоимости восстановительных мероприятий.**
14. **Внести изменения в проект Федерального закона № 584399-5 «О внесении изменений в Федеральный закон «об отходах производства и потребления»...», предусматривающие возможность использования отходов горнодобывающей и металлургической промышленности при ликвидации объектов горных работ, для закладки выработанного пространства, засыпки провалов и рекультивации земель.**
15. **Исключить вскрышные породы, образующиеся в процессе разработки месторождений полезных ископаемых, из состава отходов.**
16. **Поручить Минприроды России разработать нормативы качества окружающей среды, учитывающие региональные особенности природного загрязнения конкретных водных объектов Российской Федерации.**
17. **Минприроды России ускорить разработку и принятие необходимого пакета нормативных актов, регулирующих сброс загрязняющих веществ на рельеф местности.**



Спасибо!



Приложение

Передел	Проект	Компания	Ввод в эксплуатацию	Инвестиции
Горно рудный	Строительство шахты Ерунаковская - VIII	ЕВРАЗ	2013	10,5
	Разработка Межегейского угольного месторождения (Тыва) 1 этап	ЕВРАЗ	2013	5,9
	Строительство обжиговой машины №3 на МГОК	Металлоинвест	2014	13,2
	Расширение производственной мощности Стойленского ГОКа (2011-2014)	НЛМК	2011	41
	Развитие Эльгинского угольного месторождения	Мечел	2015	63
	Строительство Сибиргинской шахты (2 очередь)	Мечел	2015	7,6
	Модернизация Цеха по производству ГБЖ №2 в ЛГОК	Металлоинвест	2012-2014	1,8
	Строительство Цеха по производству ГБЖ №3 на ЛГОК	Металлоинвест	2015	26,2
	Строительство фабрики окомкования на Стойленском ГОКе	НЛМК	2015	
	Строительство 5-го пускового комплекса обогатительной фабрики на Стойленском ГОКе	НЛМК	2015	
	Строительство шахт им. С.Д. Тихова, Бутовской	Группа КОКС	2013-2015	32
Строительство нижележащего горизонта на подземном руднике ОАО «КМАруда»	Группа КОКС	2019-2020		
КХП и аглодоменный	Модернизация коксовой батареи №7 и системы сухого тушения кокса	Северсталь	2013	4,6
	Расширение мощностей по разливке товарного чугуна в ОАО «Уральская Сталь»	Металлоинвест	2013	0,2
	Сооружение коксовой батареи №6 в ОАО «Уральская Сталь»	Металлоинвест	2013	3,9
	Внедрение технологии ПУТ (пылеугольного топлива) в доменном производстве	НЛМК	2013-2014	6
	Реконструкция доменной печи №3	Северсталь	2015	20,5
Внедрение технологии трамбования угольной шихты на КБ №5-6 НЛМК	НЛМК	2016		
сталь	Замена 2-х конверторов в ККЦ на Челябинском МК	Мечел	2017	2,7
	Электросталеплавильный комплекс на Тагмете	ТМК	2013	8,5
	Увеличение производства стали до 3,85 млн. тонн в ОЭМК	Металлоинвест	2016	8,3
прокат	Завод по производству сортового проката в Калужской области	НЛМК	2013	30
	Строительство универсального рельсобалочного стана на Челябинском МК	Мечел	2013	21,3
	Строительство комплекса по производству сортового проката Северсталь-Балаково	Северсталь	2013	21,5
	Строительства шаропрокатного стана	Северсталь	2013	0,15
	Строительство прокатного стана в ЮФО	ЕВРАЗ	2014	5
	Расширение участка механической обработки колес КБЦ НТМК	ЕВРАЗ	2014	1,24
	Комплекс финишной обработки промысловых труб на СТЗ	ТМК	2014	
	Стан непрерывной горячей прокатки труб FQM на СТЗ	ТМК	2014	
Реконструкция стана 2500	ММК	2016	30,1	

Проект	Компания	Ввод в эксплуатацию
▪ Цех по производству ТБД мощностью 600 тыс.т на ИТЗ	Северсталь	2006
▪ Комплекс финишной обработки промышленных труб на ВТЗ, СинТЗ, Тагмете	ТМК	2007
▪ Линия по производству ТБД на ВТЗ	ТМК	2008
▪ Стан горячей прокатки труб мощностью до 600 тыс.т на Тагмете	ТМК	2008
▪ Литейно-прокатный комплекс мощностью до 1,5 млн.т на ВМЗ	ОМК	2008
▪ Комплекс финишной обработки промышленных труб на ПНТЗ	ЧТПЗ	2009
▪ Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на СТЗ	ТМК	2009
▪ Цех по производству ТБД мощностью до 600 тыс.т на ЧТПЗ	ЧТПЗ	2010
▪ Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на ПНТЗ	ЧТПЗ	2010
▪ Модернизированный сталеплавильно-прокатный комплекс на ВТЗ	ТМК	2010
▪ Стан 5000 мощностью 1,2 млн.т на ВМЗ	ОМК	2011

Основные реализуемые и перспективные проекты трубного производства

Проект	Компания	Ввод в эксплуатацию
▪ ОАО «Северский трубный завод». Комплексная реконструкция трубопрокатного производства с установкой непрерывного стана	ТМК	2015
▪ Стан непрерывной горячей прокатки труб на ЧТПЗ	ЧТПЗ	2012
▪ Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на Тагмете	ТМК	2013
▪ Комплекс финишной обработки промышленных труб на СТЗ	ТМК	2013

Передел	Проект	Компания	Ввод в эксплуатацию	Инвестиции
Горно рудный	Разработка Межегейского угольного месторождения (Тыва) 2 этап	ЕВРАЗ	2017-2020	н/д
	Разработка Таежного рудного месторождения (Якутия)	ЕВРАЗ	2013-2017	48
	Разработка угольного месторождения «Жерновское-1» (Кемерово)	НЛМК	2017-2020	н/д
	Разработка угольного месторождения «Усинское-3» (Коми)	НЛМК	2018-2020	н/д
КХП и агло-доменный	Капитальный ремонт первого разряда доменной печи №1	Группа КОКС	2019	
	Строительство комплекса Доменной печи № 3 с ПУТ и обустройством придоменной грануляции шлака	МЕЧЕЛ (ЧМК)	2015-2020	6,7
	Строительство установки десульфурации чугуна	МЕЧЕЛ (ЧМК)	2015-2020	0,5
прокат	Строительство МНЛЗ-6	МЕЧЕЛ (ЧМК)	2015-2020	6,6
	Реконструкция стана 150 для исключения дефектов поверхности и обеспечения замедленного охлаждения легированного сортамента.	МЕЧЕЛ (БМК)	2015-2020	1,8
	Реконструкция Прокатного цеха №4	МЕЧЕЛ (ЧМК)	2015-2020	4,1
	Реконструкция Прокатного цеха №5	МЕЧЕЛ (ЧМК)	2015-2020	2,2
	Строительство фабрики брикетирования шламов	НЛМК	2017	н/д
Строительство и реконструкция газоочистных сооружений	Северсталь	2015	5,7	

▪ **Реализуемые в настоящее время проекты имеют большую направленность к качественному (инновационному) развитию.**

▪ **Темпы наращивания производственных мощностей по стали снижаются.**

▪ **Основным стратегическим направлением для компаний станет: увеличение глубины переработки металла, повышение доли продукции с высокой добавленной стоимостью, повышение качества, снижение издержек за счет внедрения современных технологий низкокзатратного производства и эффективного использования сырья. Также большое внимание уделяется повышению степени самообеспеченности сырьем и заготовкой.**